**Yu Zhou**

**Thèse de doctorat soutenue le mercredi 18 novembre 2020**

*L’articulation des politiques RSE dans une entreprise multinationale. Le cas d’une multinationale de la grande distribution*

**Directrice de thèse** : Julienne Brabet

**Composition du jury** : Aurélien Acquier, Valérie Charrière-Grillon, Rémi Bourguignon, Jean-Luc Delenne, Frédérique Pigeyre

**Résumé de thèse** :

Réalisée dans le cadre d’une convention CIFRE, cette thèse étudie l’articulation des politiques RSE dans une entreprise multinationale de la grande distribution en approfondissant deux cas d’étude : la politique Diversité gérée par la fonction RH et la politique Filière Responsable par la fonction Achat. L’analyse comparative des cas met en évidence de fortes divergences en termes d’enjeux stratégiques, de modes de déploiement, de dispositifs de gestion et d’acteurs impliqués dans les processus de définition et de mise en œuvre des différentes démarches hétérogènes. La thèse s’achève sur une proposition de typologie de démarches RSE au sein d’une même entreprise - actions ponctuelles, projets expérimentaux, extension des démarches et enfin politiques institutionnelles -, en questionnant les devenirs de la démarche RSE dans l’environnement en pleine mutation de la grande distribution.